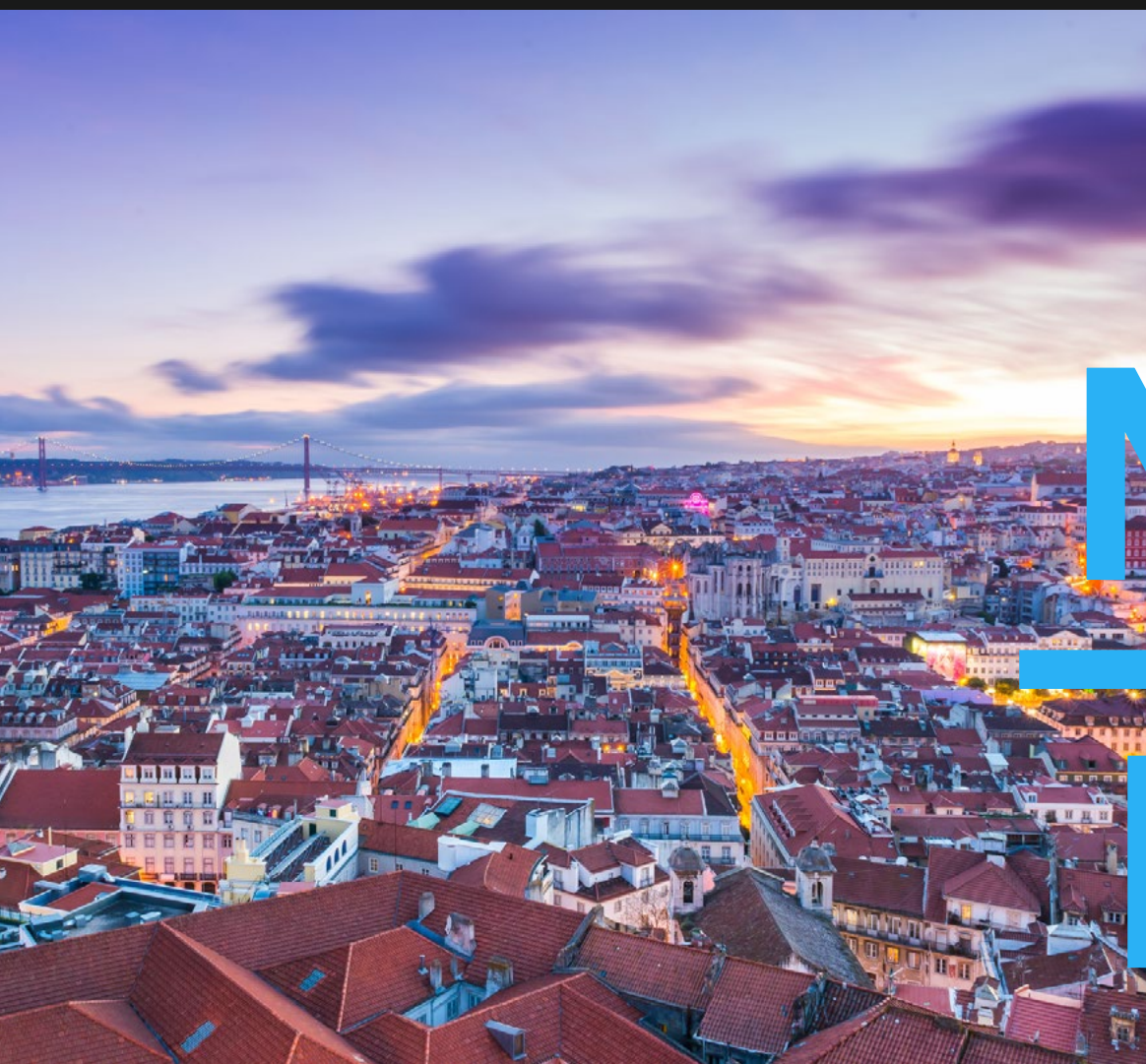


MORAIS LEITÃO
GALVÃO TELES, SOARES DA SILVA
& ASSOCIADOS

NEWSLETTER FRENCH DESK

FEVRIER 2026. N° 10

EDITORIAL LE PORTUGAL : LA SUPERSTAR DE L'ÉCONOMIE EUROPÉENNE
(PAGE 03) **ACTUALITÉ JURIDIQUE: NOTRE SÉLECTION DE LEGAL ALERTS** (PAGE 04)
OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT AU PORTUGAL (PAGE 08)



**M
L**

EDITORIAL

Le Portugal : La superstar de l'économie européenne

L'économie portugaise vient de recevoir une reconnaissance internationale remarquable, ayant été distinguée simultanément par deux des publications économiques les plus prestigieuses au monde : The Economist et le Financial Times.

Après des années de rigueur budgétaire et de réformes structurelles, le Portugal s'impose désormais comme un modèle de résilience et d'innovation en Europe. Les indicateurs macroéconomiques parlent d'eux-mêmes : une croissance soutenue du PIB, un taux de chômage en baisse constante et une dette publique maîtrisée. Le pays a su tirer parti de ses atouts traditionnels tout en se positionnant sur les secteurs d'avenir, notamment les technologies numériques et les énergies renouvelables.

The Economist souligne particulièrement la capacité du Portugal à attirer les investissements étrangers et les talents internationaux, faisant de Lisbonne un hub technologique européen de premier plan. De son côté, le Financial Times met en exergue la stabilité politique et la prévisibilité réglementaire qui rassurent les investisseurs institutionnels.

La transformation économique témoignée par cette double consécration résulte d'une stratégie cohérente menée par les gouvernements successifs, combinant discipline budgétaire et investissements ciblés dans l'éducation, les infrastructures et l'innovation.

Parmi les dispositifs phares figure le programme « Golden Visa », qui a permis d'attirer des capitaux significatifs en offrant des permis de résidence aux investisseurs non-européens. Bien que récemment réformé pour répondre aux préoccupations liées au marché immobilier, ce programme demeure un outil d'attractivité majeur pour les investissements productifs.

Sur le plan fiscal, le régime des « Résidents Non Habituels » (RNH), offre des avantages fiscaux substantiels aux professionnels hautement qualifiés et aux retraités étrangers pendant une période de dix ans, ayant contribué à attirer des talents dans les secteurs de la technologie, de la finance et des industries créatives.

L'écosystème technologique portugais bénéficie également d'initiatives ciblées. Le Web Summit, désormais établi à Lisbonne, a propulsé la capitale portugaise sur la scène mondiale de l'innovation. Les incubateurs et accélérateurs d'entreprises, soutenus par des fonds publics et européens, facilitent l'implantation de startups internationales. Le programme « Startup Portugal » offre un cadre réglementaire simplifié et des incitations financières aux jeunes entreprises innovantes.

Enfin, les investissements massifs dans les infrastructures numériques, notamment le déploiement de la fibre optique et de la 5G, ainsi que la qualité du système éducatif portugais formant des ingénieurs et des techniciens qualifiés, constituent des atouts structurels déterminants pour les investisseurs internationaux.

Au-delà de ces dispositifs d'attractivité, le Portugal déploie actuellement un programme ambitieux d'opportunités d'investissement dans des secteurs stratégiques. La privatisation partielle de TAP, le développement du nouvel aéroport international de Lisbonne à Alcochete, les projets de TGV reliant Lisbonne à Porto et au-delà vers l'Espagne, l'expansion du métro de Lisbonne, ainsi que les investissements massifs dans les centres de données et les énergies renouvelables, illustrent la volonté du pays de se positionner comme une plateforme d'investissement de premier plan en Europe. Ces projets, soutenus par des fonds européens et des PPP, offrent des opportunités significatives aux investisseurs internationaux dans un cadre réglementaire stable et transparent, comme mieux décrits en [page 08](#).



LEGAL ALERTS

Portugal

ENERGY AND NATURAL RESOURCES

Refitting of renewable projects: DCEG explanatory note

On 14 July 2025, the Directorate-General for Energy and Geology (DCEG) published an explanatory note clarifying the arrangements applicable to the refitting of renewable power stations, in particular wind power. Refitting consists of the total or partial replacement of the generating equipment of a renewable power station, without altering its location, as defined in Article 3 of Decree-Law 15/2022 of 14 January, in its current wording.

16.07.2025

CRIMINAL, REGULATORY OFFENCES AND COMPLIANCE



Prevention of money laundering and terrorist financing - Amendment to Regulation No. 2/2020 CMVM

CMVM Regulation No. 5/2025, published on 8 August, amends Regulation No. 2/2020 under Law No. 83/2017, imposing on providers of collaborative capital or loan financing services the obligation to report annually to the CMVM by 31 March, with the first report (for 2025) due by 30 June 2026. Failure to comply constitutes a particularly serious administrative offence, and the regulation comes into force on 7 September.

20.08.2025

BANKING AND FINANCE



A well-regulated bad boy? What changes for sellers, buyers and credit managers in the Portuguese market

Decree-Law 103/2025, published on 11 September and entering into force on 10 December 2025, transposes Directive (EU) 2021/2167 (the “Bad Credit Directive”), establishing a legal framework for the assignment of credits granted in Portugal by credit institutions and other authorised entities. It seeks to stimulate the secondary market for non-performing loans while safeguarding debtors’ positions, and also applies to performing credits.

16.09.2025



Implementation of the Markets in Crypto-Assets Regulation in Portugal

On 9 December, Decree No. 22/XVII was published, implementing Regulation (EU) 2023/1114 (MiCA) in Portugal and amending the Securities Code and Complaints Book Regime. MiCA is the first EU framework harmonising crypto-asset markets, enhancing financial stability, market integrity, and investor protection. The law designates the Bank of Portugal and CMVM as supervisors with distinct roles and a mandatory cooperation regime. Authorisation requests must be submitted to the Bank of Portugal, which coordinates with CMVM. A transitional regime applies until 1 July 2026 for VASPs registered under national AML/CFT law. Operators must act early to define business models, review contracts and reinforce compliance, ensuring continuity and mitigating regulatory risks.

11.12.2025

EUROPEAN LAW AND COMPETITION

State aid measures to support the Clean Industry Deal

The European Commission adopted the Clean Industry Deal State Aid Framework (CISAF). The CISAF repeals the Temporary Crisis and Transition

Framework, associated with support for the economy following Russia’s invasion of Ukraine, and operates in articulation with other legislation and soft law applicable to state aid.

21.10.2025

ADMINISTRATIVE AND PUBLIC LAW



Changes in public procurement

On 23 October, Decree-Law 112/2025 was published, comprising amendments to the Public Contracts Code and to Law 30/2021 of 21 May, with the aim of increasing housing supply and curbing the rise in house prices. The decree-law makes the use of the design-build scheme more flexible, allowing it to be adopted whenever, in light of the public interests at stake, it is deemed appropriate, and introduces special public procurement measures applicable until 31 December 2026, simplifying public tenders, prior consultation procedures and direct awards in public housing projects. It also repeals Article 2-A of Law 30/2021 and applies to public procurement procedures initiated after 28 October 2025.

24.10.2025

DATA PROTECTION



Digital Omnibus Package

The Digital Omnibus Package proposal coming from the European Commission has now been published, aiming at restructuring the EU’s digital regulatory landscape. Reducing legal fragmentation, creating a more coherent framework, and easing compliance for organisations operating across data protection, privacy, cybersecurity and AI are the stated purposes of the initiative.

24.11.2025

URBAN PLANNING

New review of the RJUE

Structural review of the Legal Regime for Urban Development and Construction (RJUE) within the framework of legislative authorisation bill 48/xvii/1.

05.12.2025

TECHNOLOGY AND CYBERSECURITY

New legal framework for cybersecurity - Transposition of NIS2 Directive

Decree-Law 125/2025 transposes the NIS 2 Directive and establishes a new cybersecurity legal regime in Portugal, significantly expanding the number of entities covered, reinforcing obligations relating to risk management, incident reporting and supervision, and consolidating the role of the National Cybersecurity Centre (CNCS). It applies to critical sectors (including energy, health, banking and digital services) as well as to Public Administration, imposing proportionate requirements depending on the type of entity concerned.

05.12.2025

CORPORATE

Approval of the investment policy of the Mozambique Sovereign Fund

Resolution 38/2025 of 7 November was published, approving the investment policy of the Mozambique Sovereign Fund, and establishing a prudent and sustainable management framework for its revenues, including the definition of objectives, risk profile and limits, a strategic benchmark index, and duration and credit criteria. Investments must be carried out in international financial markets, outside the oil and gas sector, in USD- and EUR-denominated debt instruments, with reference to investment-grade governmental and non-governmental fixed-income portfolios. The Bank of Mozambique is responsible for risk management under strict parameters, and investments in Mozambican assets or transactions that could compromise financial stability or breach international best practices are expressly prohibited.

12.12.2025

EMPLOYMENT

Amendments to the code of contributory regimes and related regulation

The Decree-Law No. 127/2025, Ordinance No. 445/2025/1 and Regulatory Decree No. 7/2025 were published, introducing amendments to the Contributory Regimes Code of the Social Security Providential System, within the scope of the “Simplification of the Contributory Cycle”, with effect from 1 January 2026. These amendments aim to simplify and automate communications by employers with the Social Security system, providing in particular for new rules on the communication of the admission of employees and the creation of a new contributory reporting model based on the validation, by the employer, of the amounts calculated by Social Security. The new model will be implemented on a phased basis during 2026 and will become mandatory for all employers as from 1 January 2027.

17.12.2025

Mozambique and Cape Verde

OIL & GAS

Proposal for the review of Mozambique's Petroleum Law

In June 2025, a public consultation process commenced regarding a proposed amendment to Law No. 21/2014, as amended by Law No. 16/2022 (Petroleum Law), which concluded on 15 July 2025. In general terms, the legislative revision aims, among other objectives, to

strengthen the role of the State in petroleum operations, both through the National Hydrocarbons Company (ENH – *Empresa Nacional de Hidrocarbonetos*) and the guaranteed quota for the domestic market, as well as through the National Petroleum Institute (INP – *Instituto Nacional de Petróleo*), the sector’s regulatory authority, thus intervening directly and indirectly in the oil and gas market.

18.08.2025

INTELLECTUAL PROPERTY

New industrial property code of Cape Verde

Cape Verde has approved a new Industrial Property Code through Legislative Decree No. 2/2025 of 2 December, which repeals the previously applicable code and aims to align the Cape Verdean legal framework with the international evolution of industrial property law. The decree introduces significant substantive and procedural changes, including the reorganisation of the patent regime, the protection of unregistered designs or models, the simplification of the trade mark regime, the express protection of trade secrets, the strengthening of judicial and sanctioning mechanisms, and the dematerialisation and digitalisation of procedures. The new Code will enter into force on 2 June 2026.

16.12.2025

OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT AU PORTUGAL



TAP

Objectifs du Gouvernement : Renforcer la résilience financière de TAP ; sécuriser un hub compétitif à Lisbonne ; améliorer la connectivité (Amériques/Afrique) ; protéger les emplois et la base opérationnelle au Portugal ; et s'engager vers une flotte plus durable.

Type de vente : La transaction sera une vente minoritaire (44,9%) de TAP, S.A. (y compris ses filiales). De plus, il est prévu que les employés de l'entreprise puissent acquérir 5% par le biais d'une offre publique au même prix que la vente à l'investisseur stratégique. Cette transaction permet des offres d'investisseurs hors de l'Union européenne.

Approche : L'intention du Gouvernement est de permettre à l'investisseur de créer des synergies

en lui accordant un rôle significatif dans la gestion, tout en exigeant une majorité qualifiée (État et partenaire) pour les décisions critiques.

Processus de privatisation : il se compose de 4 phases - (1) Expression d'intérêt, (2) *Non-binding offer*, (3) *binding offer*, (4) Négociation (optionnelle).

Étape actuelle : Phase 2 : 3 grands groupes européens se sont pré-qualifiés (Air France-KLM, IAG et Lufthansa) et doivent soumettre leur *non-binding offer* jusqu'à la fin du premier trimestre de 2026.

Pourcentage cible de vente : 44,9%

Passagers transportés en 2024 : 16,1 millions

NOUVEL AÉROPORT DE LISBONNE

Décision et emplacement : Le Gouvernement a confirmé Alcochete (Campo de Tiro de Alcochete) comme site du nouvel aéroport international de Lisbonne.

Financement : Principalement des investissements privés par ANA (Vinci) dans le cadre d'une concession, remboursés par les redevances aéroportuaires et les revenus commerciaux. Des fonds publics/UE/BEI peuvent contribuer au financement des liaisons d'accès (pont, rail, routes).

Propriété et exploitant : Le nouvel aéroport devrait être développé et exploité dans le cadre d'une concession par ANA - Aeroportos de Portugal (Groupe Vinci), sous réserve de la décision contractuelle finale du gouvernement.

Modèle et prochaines étapes : Le Gouvernement a demandé une proposition formelle à ANA (Vinci) ; un rapport initial a déjà été remis, faisant avancer le projet vers les études, les autorisations et la structuration contractuelle.

Accessibilité : A intégrer avec la troisième traversée du Tage (Chelas-Barreiro) et les connexions ferroviaires à grande vitesse (corridor Lisbonne-Madrid), ainsi que les liaisons routières, renforçant la connectivité nationale et ibérique.

Coût total estimé : 9 milliards d'EUR

Date prévue de conclusion : 2034



TRAIN À GRANDE VITESSE

Phases du projet : (TGV Lisbonne-Porto) - Phase 1 : Porto-Soure (sous-sections Porto-Oiã et Oiã-Soure). Phase 2 : Soure-Carregado. Phase 3 : Carregado-Lisboa Oriente (après 2030).

Étape actuelle : La concession Porto-Oiã est signée et en cours d'exécution ; l'appel d'offres Oiã-Soure doit être relancé ; les travaux préparatoires sont en cours pour Soure-Carregado (conception, autorisations, conditionnement).

Liaison ferroviaire transfrontalière aéroport de Porto-Vigo : La liaison à grande vitesse Porto-Vigo prévue réduira les temps de trajet entre l'aéroport Francisco Sá Carneiro (Porto) et Vigo, avec un accès à l'aéroport via le connecteur métro/rail de Porto vers le nouveau corridor TGV ; le côté portugais travaille vers un calendrier de service ~2032 aligné sur le programme transfrontalier ibérique.

Matériel roulant : L'acquisition de trains à grande vitesse est en préparation (spécifications techniques

et commerciales en cours de développement ; pas encore d’attribution).

Financement : Modèle de concession/PPP section par section, combinant dette BEI/InvestEU avec capital privé et fonds UE/nationaux pour les composantes éligibles (avec financement public axé sur les interfaces et systèmes habilitants).

Coût total estimé des deux projets : 7 milliards d’EUR.

Vigo et Madrid seront connectés au Portugal par le train à grande vitesse.



MÉTRO DE LISBONNE

Réseau actuel : Le métro de Lisbonne exploite 4 lignes - Jaune, Bleue, Verte et Rouge - avec plus de 44 km de voies et plus de 50 stations, desservant à la fois la ville et sa zone métropolitaine. C’est l’épine dorsale de la mobilité urbaine à Lisbonne, reliant les zones résidentielles, commerciales et touristiques.

Investissements en cours : L’extension de la ligne Jaune de Rato à Cais do Sodré est en construction et sera reliée à la ligne Verte pour former une ligne Circulaire centrale, améliorant les correspondances et réduisant la congestion. Elle devrait être achevée en 2026.

Investissements futurs : La planification a commencé pour la nouvelle ligne Violette (Odivelas-Loures), d’une longueur estimée de 11,5 km et 17 nouvelles stations, reliant les municipalités de banlieue directement au réseau du métro de Lisbonne. L’extension de la ligne Rouge vers Alcântara ajoutera environ 4 km et 4 nouvelles stations.

Importance stratégique : Ces projets sont cofinancés par le Plan de relance et de résilience de l’UE (PRR) et d’autres fonds européens, avec l’objectif d’étendre la couverture du métro à plus de 70 km d’ici 2030, de réduire les émissions de carbone et de renforcer la position de Lisbonne en tant que capitale européenne durable et connectée.

Coût total estimé des trois investissements : 1,3 milliard d’EUR.

23 stations seront ajoutées au réseau du métro de Lisbonne



DÉLOCALISATION AMICALE (FRIENDLY-SHORING)

« Le Portugal offre un environnement réglementaire stable, transparent et favorable aux investisseurs pour les investissements dans les centres de données »

Cadre réglementaire de l’UE : En tant qu’État membre de l’UE, le Portugal bénéficie d’un environnement juridique harmonisé aligné sur les directives européennes relatives aux services numériques, à la protection des données (RGPD), à la cybersécurité (NIS2) et aux objectifs de durabilité.

Protection des investissements et stabilité : Un État de droit solide, l’adhésion aux traités d’arbitrage internationaux (par exemple, la Convention de New York) et des protections claires des investissements étrangers garantissent prévisibilité et sécurité pour les projets d’infrastructure à long terme.

Politiques énergétiques et de durabilité : Le Plan National Energie et Climat 2030 (PNEC 2030) et la Feuille de Route pour la neutralité carbone 2050 promeuvent l’intégration des énergies

renouvelables, les PPA et les incitations pour les opérations de centres de données verts.

Autorisations et licences : Procédures claires pour l’urbanisme, les évaluations d’impact environnemental et les licences énergétiques ; les zones économiques spéciales (par exemple, Sines) facilitent les projets d’infrastructure à grande échelle.

Fiscalité et incitations : Environnement fiscal des entreprises compétitif au sein de l’UE, avec des incitations ciblées pour la R&D, l’innovation et les investissements dans les infrastructures durables.

CENTRES DE DONNÉES

« Le Portugal émerge comme l’un des emplacements les plus stratégiques et attractifs d’Europe pour les investissements dans les centres de données »

Valeur du marché : à 947 millions USD en 2024, elle devrait dépasser 3,09 milliards USD d’ici 2030, avec un taux de croissance annuel composé (TCAC) de 21,84%.

L'une des meilleures infrastructures : Start Campus à Sines, l'un des plus grands projets hyperscale en Europe, conçu pour atteindre 1,2 GW.

Pipeline de centres de données : Actuellement, le Portugal compte 30 centres. Dans le *pipeline*, il y a plusieurs projets, tels qu'Atlas Edge, qui construit un centre de données d'une capacité maximale de 20 MW ; Merlin Properties, développant un complexe d'une capacité initiale de 24 MW et une expansion potentielle jusqu'à 100 MW ; et le troisième centre de données d'Equinix, inauguré en 2023.

Position stratégique du Portugal : Le Portugal est une porte d'entrée stratégique reliant l'Europe à l'Afrique et aux Amériques du Nord et du Sud. Le pays offre un fort potentiel d'expansion pour les centres de données, soutenu par un secteur informatique et d'ingénierie robuste avec des talents hautement qualifiés. Les installations existantes sont protégées contre les inondations et les tremblements de terre, tandis que le climat côtier doux - avec des zones fraîches et humides et un accès direct à l'océan - offre des avantages naturels pour un refroidissement efficace des systèmes.

ÉNERGIE

« Le Portugal se distingue comme l'un des marchés énergétiques les plus dynamiques et fiables d'Europe pour l'investissement »

Force du marché : Le Portugal est parmi les leaders de l'UE en matière d'intégration des énergies renouvelables, avec plus de 60% de la production d'électricité provenant des renouvelables en 2023 et des objectifs de 80% d'ici 2030 dans le cadre du Plan national énergie et climat.

Stratégie hydrogène : Le Portugal s'est positionné comme pionnier de l'hydrogène vert, avec la stratégie nationale de l'hydrogène (EN-H2) visant une production et une capacité d'exportation à grande échelle d'ici 2030, ancrée dans des projets comme la Vallée de l'hydrogène de Sines, soutenue par des fonds européens et des partenariats internationaux.

Investissements futurs : Dépenses d'investissement en cours et prévues dépassant 20 milliards d'euros d'ici 2030, couvrant l'hydrogène vert, le biométhane, la reconversion des sites thermiques dans le cadre de la transition juste (par exemple, Pego), l'éolien offshore (premier cadre d'enchères commerciales publié en 2025) et le stockage à l'échelle du réseau, soutenus par des financements européens et des incitations nationales.

Avantage compétitif du Portugal : Un cadre réglementaire stable aligné sur les objectifs de décarbonation de l'UE, de fortes interconnexions de réseau avec l'Espagne et l'Europe, des ressources naturelles abondantes (soleil, vent, océan) et la disponibilité de zones industrielles font du Portugal

une plateforme stratégique pour les investisseurs énergétiques mondiaux.

INFRASTRUCTURES

« Le Portugal émerge comme l'un des emplacements les plus stratégiques et attractifs d'Europe pour les investissements en infrastructure »

Dynamique du marché : Un nouveau cycle d'investissement soutenu par l'UE dans le cadre du PNI 2030 et du Plan de relance et de résilience (PRR) mobilise des projets de plusieurs milliards dans les transports et la logistique ; les travaux ferroviaires phares ont progressé avec la signature de la concession de la ligne à grande vitesse Lisbonne-Porto et le financement de la BEI sécurisé pour la première section.

Projets en cours : La ligne à grande vitesse Lisbonne-Porto est en cours d'exécution pour la première section Porto-Oiã ; en parallèle, le gouvernement a confirmé que le nouvel aéroport international de Lisbonne à Alcochete (Aéroport Luís de Camões) avance (coût jusqu'à 9 milliards d'EUR, objectif ~2034).

Investissements futurs : Les prochaines phases du TGV avancent vers le sud (Soure-Carregado, puis Carregado-Lisboa Oriente, après 2030) et le TGV transfrontalier Porto-Vigo vise ~2032 ; la troisième traversée du Tage (Chelas-Barreiro) est incluse dans le programme aéroport/rail ; les investissements dans les métros de Porto et Lisbonne, avec de nouvelles lignes en construction (violettes à Lisbonne et Ruby et Metro 3.0 à Porto) ; et un

plan portuaire de 4 milliards d'EUR jusqu'en 2035 - environ 75% de financement privé - stimule les expansions de capacité à Sines (nouveau terminal), Leixões (mises à niveau majeures) et d'autres emplacements.

Position stratégique du Portugal : Situé à l'intersection de l'Europe, de l'Afrique et des Amériques, le Portugal offre des ports en eau profonde, une connectivité ferroviaire croissante avec l'Espagne et l'UE, et un cadre réglementaire stable pour les partenariats public-privé, ce qui en fait une porte d'entrée privilégiée pour le commerce international et les investissements en infrastructure.

FIRM FOR TOMORROW

DISTINCTIONS

Morais Leitão a été reconnu à plusieurs reprises comme le meilleur cabinet d'avocats au Portugal.

2025

PORTUGAL FIRM OF THE YEAR

LMG Life Sciences

LUSOPHONE AFRICA INTERNATIONAL LAW FIRM OF THE YEAR

IFLR Africa Awards

PATENT DISPUTES FIRM OF THE YEAR

Managing IP Awards

FRENCH DESK



ANA MONJARDINO
COORDINATRICE



CONSTANÇA
CARRINGTON



INÊS GOUVEIA



FILIPA MORAIS
ALÇADA



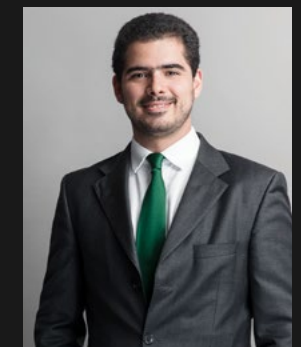
DIANA ETTNER



RITA NUNES DOS
SANTOS



MARIA LOBO XAVIER



ANTÓNIO QUEIROZ
MARTINS



JOANA GRANADEIRO



JOANA SIMÕES
COELHO



frenchdesk@mlgts.pt

MORAIS LEITÃO

GALVÃO TELES, SOARES DA SILVA & ASSOCIADOS



**MORAIS LEITÃO, GALVÃO
TELES, SOARES DA SILVA
& ASSOCIADOS**

LISBON

Head Office

Rua Castilho, 165
1070-050 Lisboa
T +351 213 817 400
F +351 213 817 499
mlgtslisboa@mlgts.pt

PORTO

Avenida da Boavista, 3265 – 4.2
Edifício Oceanvs
4100-137 Porto
T +351 226 166 950 - 226 052 380
F +351 226 163 810 - 226 052 399
mlgtsporto@mlgts.pt

FUNCHAL

Av. Arriaga, n.º 73, 1.º, Sala 113
Edifício Marina Club
9000-060 Funchal
T +351 291 200 040
F +351 291 200 049
mlgtsmadeira@mlgts.pt

SINGAPORE

9 Raffles Place
#25-02 Republic Plaza
Singapore 048619
T +65 6349 2284
geral.sg@ml.pt

mlgts.pt

ALC ADVOGADOS

LUANDA

Masuiika Office Plaza
Edifício MKO A, Piso 5, Escritório A/B
Talatona, Município de Belas
Luanda – Angola
T +244 926 877 476/8/9
T +244 926 877 481
geral@alcadvogados.com

alcadvogados.com

MDR ADVOGADOS

MAPUTO

Avenida Marginal, 141, Torres Rani
Torre de Escritórios, 8.º piso
Maputo – Moçambique
T +258 21 344000
F +258 21 344099
geral@mdradvogados.com

mdradvogados.com

VPQ ADVOGADOS

PRAIA

Edifício BALcenter, 3.º esq.
Av. Cidade de Lisboa, Chã d'Areia
Praia – Cabo Verde
T +238 350 06 45
T +238 350 06 46
geral@vpqadvogados.com

vpqadvogados.com

JLA, ADVOGADOS E CONSULTORES

DÍLI

Av. Presidente Nicolau Lobato,
Timor Plaza, CBD 3, Level 2, 202
Dili – Timor-Leste
T +670 777 201 01
enquiries@jla.tl

jla.tl